



**VELDWERK VZW**

**Voortgangsrapport 2024**  
op basis van voortgang 2024  
& plan van aanpak 2024-2026



# Inhoud

<b>Inleiding</b> .....	<b>3</b>
<b>Hoofdstuk 1: Doelstellingen en activiteiten</b> .....	<b>4</b>
1.1 Werkwijze evaluatie doelstellingen .....	4
1.2 Evaluatie operationele doelstellingen (OD's) .....	5
1.3 Evaluatie strategische doelstellingen (SD's) .....	15
<b>Hoofdstuk 2: Groei naar volwaardige thematische vereniging</b> .....	<b>16</b>
2.1 Invulling van het advies van de Adviescommissie .....	16
2.2 Zelfevaluatie: Groei naar een volwaardige thematische vereniging .....	18
<b>Hoofdstuk 3: Interne organisatie</b> .....	<b>19</b>
3.1 Bestuursorganen .....	19
3.2 Personeelsbeleid .....	19
3.3 Externe samenwerkingen en professionalisering .....	21
3.4 Financiële en juridische structuur .....	21
3.5 Toekomstvisie .....	21
<b>Bijlage 1. Werkingsprogramma 2024</b> .....	<b>22</b>

## Inleiding

**VZW Veldwerk** is een belangenvereniging die zich inzet voor de bescherming van akkervogels en hun leefgebied. Door middel van kennisdeling, netwerking en praktijkgerichte initiatieven werkt de organisatie actief aan de verbetering van biodiversiteit in agrarische landschappen. Sinds haar oprichting heeft VZW Veldwerk een stevige positie verworven als kennispartner en verbinder tussen wetenschappelijke instellingen, beleidsmakers en terreinbeheerders.

Dit voortgangsrapport geeft een overzicht van de gerealiseerde activiteiten en projecten in 2024 en biedt inzicht in de plannen voor 2025. Het document werd opgesteld in het kader van de jaarlijkse rapportage aan Departement Omgeving, als onderdeel van de driejarige startsubsidie voor de periode 2024-2026.

In dit rapport wordt in drie hoofdstukken de werking van VZW Veldwerk besproken:

- **Hoofdstuk 1** belicht de strategische en operationele doelstellingen. Hierin wordt per doelstelling geëvalueerd wat werd gerealiseerd, waar bijsturing nodig is en welke acties in 2025 gepland staan.
- **Hoofdstuk 2** richt zich op de groei naar een volwaardige thematische vereniging. Hierin worden onder meer de invulling van adviezen en de stappen richting professionalisering besproken.
- **Hoofdstuk 3** gaat dieper in op de interne organisatie. Hierin worden het bestuur, de samenwerking en de toekomstplannen toegelicht.

Met deze rapportage hoopt VZW Veldwerk transparant te communiceren over haar vooruitgang en ambities. Met de communicatie van dit rapport hoopt de organisatie tegelijk de betrokkenheid van haar partners, vrijwilligers en belanghebbenden te versterken.



# Hoofdstuk 1: Doelstellingen en activiteiten

## 1.1 Werkwijze evaluatie doelstellingen




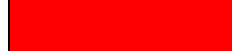
Op de volgende pagina's (1.2) wordt de voortgang van de strategische doelstellingen per operationele doelstelling (OD) geëvalueerd, worden successen belicht en verbeterpunten benoemd.

Alle **indicatoren** per OD worden voor 2024 via volgende kleurcode afgetoetst. Het aantal indicatoren per categorie wordt in onderstaande tabel weergegeven. Hieruit blijkt dat haast alle indicatoren positief konden afgetoetst worden.

Aftoetsing	Aantal indicatoren
positief afgetoetst	28
Nog niet af te toetsen in 2024	16
Niet volledig positief afgetoetst	2
Negatief afgetoetst	2

Aan de hand van deze aftoetsing werden de **operationele doelstellingen (OD)** volgens onderstaande kleurcode beoordeeld (1.3). Deze aftoetsing werd uitgevoerd op basis van de actielijst waarbij telkens aangeduid staat welke indicatoren behaald worden. Deze wordt bij elke operationele doelstelling uitgelicht en weergegeven op de daaropvolgende pagina.

Op basis van de beoordeling van de OD's wordt uiteindelijk een globaal overzicht (1.4) gegeven voor de beoordeling van de **strategische doelstellingen (SD)**. Hierbij wordt dezelfde kleurcode gebruikt.

Kleur evaluatie	Betekenis	Aantal OD's	SD's
	Loopt volledig volgens plan/voor op plan. Geen bijsturing nodig.	7	SD 1, SD 4
	Loopt (quasi) volledig volgens plan. Kleine bijstellingen nodig.	7	SD 3
	Loopt deels volgens plan. Bijsturing vereist.	2	SD 2, SD 5
	Loopt helemaal niet volgens plan. Ingrijpende bijsturing vereist	0	-

Binnen SD 1 (kennis-innovator), SD 3 (lerende netwerken) en SD 4 (advies en samenwerking op terrein), lopen alle operationele doelstellingen (OD's) volledig volgens. De sterke netwerkvorming, terreinwerking en effectieve kennisdeling spelen hierin een cruciale rol.

De evaluatie toont aan dat enkele punten bijsturing vereisen (SD 2 en SD 5). Voor 2025 en 2026 worden aanpassingen doorgevoerd om deze punten te verbeteren, zoals de structurele opname van factsheets in het kennisloket, de verdere ontwikkeling van een nieuwsbrief. Er zal nog meer ingezet worden op de uitbreiding van netwerken en samenwerkingen via het kennisloket en sociale media. Daarnaast wordt de interne organisatie verder geprofessionaliseerd en groeit de capaciteit om actief deel te nemen aan beleidsvorming en adviesverlening.

Een overzicht van alle **acties en inspanningen** binnen de Vzw Veldwerk van het werkjaar 2024 die invloed hebben op het behalen van de strategische doelstellingen worden weergegeven in de overzichtstabel (zie bijlage 1).

## 1.2 Evaluatie operationele doelstellingen (OD's)

SD 1 : VZW Veldwerk is een kennis-innovator voor akkervogels en hun beschermingskader

Evaluatie 2024	Doelstelling	Onderbouwing 2024	Eventuele bijsturing/aanpassing 2025
OD 1.1	<p><b>Vzw Veldwerk identificeert uitdagingen en kennishiaten voor akkervogels</b></p> <p>1.1.1 <i>Tegen 2026</i> stelt Vzw Veldwerk <b>jaarlijks vier factsheets</b> op over op terrein vastgestelde inzichten, knelpunten of openstaande kennisvragen.</p> <p>1.1.2 <i>Vanaf 2024</i> <b>communiceert Vzw Veldwerk via haar kennisloket</b> en sociale media over relevante kennisvragen, knelpunten en kansen voor akkervogelbescherming</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werden <b>3 factsheets</b> opgemaakt in artikels en daarnaast <b>meerdere factsheets</b> in rapporten (rapportage nestbescherming) en gecommuniceerd in presentaties (naar doelgroepen en partners).</li> <li>- In 2024 werden over 3 factsheets gecommuniceerd via het kennisloket.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Sinds 2025 krijgen factsheets <b>structureel</b> een plaats in het kennisloket.</li> <li>- In 2025 zullen alle factsheets uit rapporten en presentaties toegankelijker gemaakt worden via <b>artikels</b> op het kennisloket.</li> <li>- Vanaf 2025 zullen factsheets uit het kennisloket ook via <b>sociale media</b> toegankelijk gemaakt worden.</li> </ul>
OD 1.2	<p><b>Vzw Veldwerk zoekt op terrein naar antwoorden op kennisvragen en uitdagingen.</b></p> <p>1.2.1 <i>Vanaf 2024</i> vertaalt Vzw Veldwerk jaarlijks minstens één factsheet uit 1.1 naar een <b>proefopzet op terrein en onderzoekt zij de haalbaarheid voor opschaling.</b></p> <p>1.2.2 <i>Vanaf 2024</i> faciliteert Vzw Veldwerk jaarlijks minstens één <b>onderzoeks- of beschermingsinitiatief</b> voor akkervogels.</p> <p>1.2.3 <i>Tegen 2026</i> zet Vzw Veldwerk een <b>meldpunt</b> op voor dringende beschermingsnoden voor akkervogels.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werden meerdere factsheets vertaald naar een proefopzet op terrein. <b>De koppeling met de factsheets in het kennisloket kan beter vertaald worden.</b></li> <li>- In 2024 faciliteerde Vzw Veldwerk een <b>10-tal</b> onderzoeks- en beschermingsinitiatieven rond akkervogels.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vanaf 2025 zal via het kennisloket de koppeling geëxpliciteerd worden tussen de <b>proefopzetten op terrein en de factsheets.</b></li> <li>- Vanaf 2025 zullen proefopzetten van factsheets onderzocht worden naar hun haalbaarheid tot opschaling.</li> <li>- De noodzaak/haalbaarheid/werkwijze voor een <b>meldpunt</b> voor dringende beschermingsnoden wordt in 2025 afgetoetst en indien mogelijk uitgetest.</li> </ul>
OD 1.3	<p><b>Vzw Veldwerk betreft via bewegingsopbouw meer vrijwilligers bij haar kennis-innoverende werking</b></p> <p>1.3.1 <i>Vanaf 2024</i> zet Vzw Veldwerk haar <b>communicatiekanalen</b> (website, sociale media, media van derden) in om vrijwilligers te activeren en te betrekken bij haar kennis-innoverende werking</p> <p>1.3.2 <i>Tegen 2026</i> organiseert Vzw Veldwerk <b>jaarlijks vier activiteiten</b> voor vrijwilligers (zoals webinars, workshops of excursies)</p> <p>1.3.3 <i>Tegen 2024</i> onderhoudt Vzw Veldwerk thema- en regio specifieke <b>communicatienetwerken</b> over lopende kennisinitiatieven, tegen 2026 onderzoekt Vzw Veldwerk de meerwaarde van een eigen nieuwsbrief voor vrijwilligers op schaalniveau Vlaanderen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 communiceerde VZW Veldwerk via <b>website, facebook, regiospecifiek communicatienetwerken (i.e. Whatsappgroepen), mailinglists.</b></li> <li>- In 2024 organiseerde Vzw Veldwerk <b>1 zoekdag, 2 telavonden, 2 zoekweekends met overnachting, 1 webinar, 3 akkervogel-excursies, 2 presentaties, 7 infomomenten, voor vrijwilligers.</b> Daarnaast werden ook 2 excursies ism buitenlandse kenniscentra georganiseerd.</li> <li>- In 2024 zorgde Vzw Veldwerk voor het oprichten en onderhouden van 5 <b>regiospecifieke communicatienetwerken.</b></li> <li>- In 2024 werden de nodige <b>stappen gezet om een nieuwsbrief</b> op te starten via het kennisloket.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vanaf 2025 worden <b>sociale media</b> meer ingezet voor de communicatie naar vrijwilligers.</li> <li>- In 2025 worden bestaande initiatieven, acties, zoekdagen, weekends voortdurend geëvalueerd en indien gunstig <b>verdergezet.</b></li> <li>- In 2025 wordt in overleg met andere initiatieven (zoals MAS-nieuwsbrief) de <b>meerwaarde van een nieuwsbrief</b> naar vrijwilligers afgetoetst.</li> </ul>

SD 1 : Oplijsting van acties uit 2024 om SD1 te beoordelen.

Datum	Post	nr	Inhoud	deelneem	gepland	uitgevoerd	SD 1	OD.1.2	I.1.1.1	I.1.1.2	OD.1.2	I.1.2.1	I.1.2.2	I.1.2.3	OD.1.3	I.1.3.1	I.1.3.2	I.1.3.3
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Eerste simultaantelling kiekendieven	475	9	9			2	2					2			
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Impact behandeld zaaigras op akkervogels	2466	9	9			2	2					2			
mrt/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Succesverhaal ecoregelingen	1289	9	9			2	2					2			
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Habitatvoorkeur Grauwe gors in de westhoek	724	8	7			2	2					2			
dec/24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Opstellen en verspreiden rapport 2024	15	4	3			2						2			
sep/24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Tussentijds rapport nestbescherming	-	4	4			2									
dec/24	4. Projecten	4.1	Grauwe gors - ANB-opdracht - presentatie naar partners en landbouwers	5	4	4			2									
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Veldleeuwerik-vriendelijke luzerne in Nederland	167	7	7			x	2					2			
Winter '24-'25	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - 2 Slaaplaatsstellingen - Vlaanderenbreed	76	7	7			x			2	2		2	2		
werkjaar 2024	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - meerdere overlegmom. experts WGG, ANB, VLM	12	3	3			x									
Winter '23-'24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - 2 Slaaplaatsstellingen - Leemstreek	76	7	7						2	2		2	2		
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Inventarisatie en evaluatie ELIA-pylonen	2	3	3						2	2					
werkjaar 2024	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - samenwerking INBO micro-monitoring	5	5	5						2	2					
nov/24	4. Projecten	4.4	Ringmus - Kolonie Heisselt - opstart monitoring kolonie	5	4	4						2	2					
jun/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Leemstreek - zoekweekend	22	9	9						2			2	2		
jul/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - zoekdag leemstreek	8	4	4						x	2		2	2		
nov/24	4. Projecten	4.4	Ringmus - overleg met experts Ringmus NWG en Matt Prior	5	2	2						x	x					
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - professionele telpunten	1	7	7							2					
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Zomer-mas - professionele telpunten	1	6	6							2					
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	7	7							2					
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Zomer-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	6	6							2					
Najaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Wintervoedselmonitoring Leemstreek ism WGG	2	7	7							2					
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Bijvoederplaatsen Leemstreek ism WGG	8	7	7							2					
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Nestbescherming Leemstreek	1	9	9							2					
Winter '24-'25	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Ledegem - faciliteren bijvoederactie	3	2	2						2						
okt/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - symposium	-	6	1									1	1		
apr/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Westhoek - zoekweekend	25	9	9									2	2		
feb/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Webinar	19	7	7									2	2		
volledig werkjaar	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Regiospecifiek communicatienetwerk	15	2	2									2			
jul/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Plan Leeuwerik - Bilzen - VILT, Belang van Limburg, RL, Facebook	1000+	7	7									2			
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Webinar slaapplaatsen kiekendieven	1944	6	6									2			
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Westhoek	2823	6	6									2			
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Leemstreek	1944	6	6									2			
jun/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Zoekdag Kiekendieven	804	6	6									2			
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Winterexcursie Oost-groningen	913	6	6									2			
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - workshop 'Braakballen pluizen' Lanaken	2614	5	5									2			
feb/24	6. Communicatie	6.2	Workshop Braakballen pluizen Lanaken	??	6	6									2			
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Handleiding - Slaapplaatsen kiekendieven	317	3	3									2			
feb/24	6. Communicatie	6.3	Webinar: Slaapplaatsen kiekendieven	1944	4	4									2			
dec/24	6. Communicatie	6.4	Opstart beeldendatabank	-	1	1									2			
Najaar '24	3. Acties	3.2	Symposium Nestbescherming ism Natuurpunt en ANB	-	3	1											1	
jan/24	3. Acties	3.2	Grauwe gors - Corn bunting field training (Wiltshire)	??	11	11											2	2
mei/24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Voorjaar akkervogelexcursie en mas-opleiding	8	2	2									2			
sep/24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Najaar akkervogelexcursie met vrijwilligers mas	8	2	2									2			
nov/24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter akkervogelexcursie en mas-opleiding	8	2	2									2			
mrt/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Presentatie landelijke roofovgeldag ism GKA	100+	4	4									2			
najaar '24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Faciliteren van 7 infomomenten slaapplaatsen	45	3	3									2			
feb/24	3. Acties	3.7	GKA - Winterexcursie Groningen	4	7	7									2			
mei/24	6. Communicatie	6.2	Overleg met Ramdesign bijwerken website en opstarten nieuwsbrief	3	2	1												1
Winter '24-'25	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Themaspecifiek communicatienetwerk	76	2	2									2			
Winter '24-'25	4. Projecten	4.5	Geelgors - Advies wintervoedselprogramma Westhoek	13	4	4									2			
mei/24	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Westhoek - Advies en sturing gorzencommunities Westhoek	38	3	3									2			
mei/24	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Leemstreek - Participatie en advisering in Community Grauwe gors	38	3	3									2			
mei/24	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Opstarten Gorzencommunity Westhoek	38	2	2									2			

Legende	
1	geplande actie
2	uitgevoerde actie
0	niet uitgevoerde actie
x	aanzet voor indicator



SD 2 : VZW Veldwerk vergroot de kennis en praktijkervaring over akkervogels bij doelgroepen

Evaluatie 2024	Doelstelling	Onderbouwing 2024	Eventuele bijsturing/aanpassing 2025
OD 2.1	<p><b>Vzw Veldwerk ontsluit kennis en praktijkervaring over akkervogels op een toegankelijke en bevattelijke manier</b></p> <p>2.1.1 Tegen 2026 geeft Vzw Veldwerk continuïteit aan het 'kennisloket akkervogels' op haar website met jaarlijks minstens 20 gepubliceerde artikelen en/of berichten.</p> <p>2.1.2 In 2026 maakt Vzw Veldwerk een kwalitatieve evaluatie over het bereik en de impact van haar kennisloket.</p> <p>2.1.3 Tegen 2026 verzorgt Vzw Veldwerk jaarlijks 5 activiteiten (fysiek of online, in eigen organisatie of in partnership met derden) met interactieve kennisoverdracht aan doelgroepen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vzw Veldwerk publiceerde in 2024 14 artikels op de website en waren er 7 artikels in opbouw voor publicatie.</li> <li>- In 2024 organiseerde Vzw Veldwerk <b>1 zoekdag, 2 telavonden, 2 zoekweekends met overnachting, 1 webinar, 3 akkervogel-excursies, 2 presentaties, 7 infomomenten, 2 excursies ism buitenlandse kenniscentra.</b></li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt op de website meer aandacht besteed aan de publicatie van factsheets, het kennis delen uit het interne kennisloket, communicatie door partners en inhoudelijke opiniestukken.</li> </ul>
OD 2.2	<p><b>Vzw Veldwerk motiveert landbouwers voor kennisgedragen akkervogel-bescherming en stimuleert met praktijkkennis</b></p> <p>1.2.1 Tegen 2026 gebruikt Vzw Veldwerk haar website en andere communicatiekanalen voor <b>gerichte</b> communicatie aan de doelgroep 'landbouwers'.</p> <p>1.2.2 Tegen 2024 start Vzw Veldwerk met een <b>periodieke nieuwsbrief naar landbouwers. In 2026 wordt het bereik en de impact inzake kennisverspreiding bij landbouwers geëvalueerd via een focusgroep.</b></p> <p>1.2.3 Tegen 2026 geeft Vzw Veldwerk jaarlijks invulling aan minstens twee interactieve activiteiten (fysiek of online) voor landbouwers.</p> <p>1.2.4 Tegen 2026 geeft Vzw Veldwerk jaarlijks minstens één gastles in het landbouwonderwijs.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werden <b>4 artikels</b> gepubliceerd voor communicatie aan de doelgroep landbouwers.</li> <li>- In 2024 werden landbouwers bereikt via <b>persoonlijke communicatie, via de website, via communicatiekanalen van derden (VILT, kranten, facebook, RL).</b></li> <li>- In 2024 werden landbouwers geïnformeerd over bescherming van akkervogels op een <b>bedankingsmoment gericht naar landbouwers.</b></li> <li>- In 2024 werden de <b>nodige stappen gezet om een nieuwsbrief op te starten op basis van artikels uit het kennisloket.</b></li> <li>- In 2024 werd een <b>gastles</b> gegeven in het landbouwonderwijs waaruit een lessenpakket wordt opgemaakt.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt de <b>meerwaarde van een nieuwsbrief</b> naar landbouwers afgetoetst. Het klimaat in 2024 nodigde niet uit tot de opstart voor deze nieuwsbrief.</li> <li>- In 2025 wordt een <b>lessenpakket</b> uitgewerkt voor het landbouwonderwijs.</li> </ul>

SD 2 : Oplijsting van acties uit 2024 om SD2 te beoordelen.

Datum	Post	nr	Inhoud	n. deelnemers	Gepland	Uitgevoerd	SD 2	OD 2.1	I 2.1.1	I 2.1.2	I 2.1.3	OD 2.2	I 2.2.1	I 2.2.2	I 2.2.3	I 2.2.4
feb/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Webinar	19	7	7			2		2					
feb/24	6. Communicatie	6.2	Workshop Braakballen pluizen Lanaken	??	6	6			2		2					
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Impact behandeld zaagraan op akkervogels	2466	9	9			2				2			
mrt/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Succesverhaal ecoregelingen	1289	9	9			2				2			
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Veldleeuwerik-vriendelijke luzerne in Nederland	167	7	7			2				2			
jul/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Plan Leeuwerik - Bilzen - VILT, Belang van Limburg, RL, Facebook	1000+	7	7			2				2			
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Habitatvoorkeur Grauwe gors in de westhoek	724	8	7			2				1			
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Eerste simultaantelling kiekendieven	475	9	9			2							
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Webinar slaapplaatsen kiekendieven	1944	6	6			2							
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Westhoek	2823	6	6			2							
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Leemstreek	1944	6	6			2							
jun/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Zoekdag Kiekendieven	804	6	6			2							
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Winterexcursie Oost-groningen	913	6	6			2							
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - workshop 'Braakballen pluizen' Lanaken	2614	5	5			2							
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Handleiding - Slaapplaatsen kiekendieven	317	3	3			2							
feb/24	6. Communicatie	6.3	Webinar: Slaapplaatsen kiekendieven	1944	4	4			2							
dec/24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Opstellen en verspreiden rapport 2024	15	4	3			1							
werkjaar 2024	6. Communicatie	6.1	Aanvullen van interne kennisdatabank		1	0			1							
jun/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Leemstreek - zoekweekend	22	9	9					2					
apr/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Westhoek - zoekweekend	25	9	9					2					
jan/24	3. Acties	3.2	Grauwe gors - Corn bunting field training (Wiltshire)	??	11	11					2					
mrt/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Presentatie landelijke roofvogeldag ism GKA	100+	4	4					2					
najaar '24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Faciliteren van 7 infomomenten slaapplaatsen	45	3	3					2					
feb/24	3. Acties	3.7	GKA - Winterexcursie Groningen	4	7	7					2					
apr/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Westhoek - handleiding punttellingen	25	2	2					2					
mei/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Leemstreek - handleiding voedselprotocols	22	2	2					2					
sep/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief - Handleiding slaapplaatsen kiekendieven	76	2	2					2					
okt/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - symposium	-	6	1					1					
Najaar '24	3. Acties	3.2	Symposium Nestbescherming ism Natuurpunt en ANB	-	3	1					1					
dec/24	4. Projecten	4.1	Grauwe gors - ANB-opdracht - presentatie naar partners en landbouwers	5	4	4							2			
nov/24	4. Projecten	4.4	Ringmus - Kolonie Heisselt - opstart monitoring kolonie	5	4	4									2	
dec/24	4. Projecten	4.1	Grauwe gors - Bedankmoment Landbouwers Leemstreek	10	2	2									2	
okt/25	3. Acties	3.6	Gastles in landbouwonderwijs (1 gastles, 1 excursie)	18	3	3										2

Legende	
1	geplande actie
2	uitgevoerde actie
0	niet uitgevoerde actie
x	aanzet voor indicator



SD 3 : VZW Veldwerk maakt akkervogelbescherming slimmer en effectiever via lerende netwerken

Evaluatie 2024	Doelstelling	Onderbouwing 2024	Eventuele bijsturing/aanpassing 2025
OD 3.1	<p><b>Vzw Veldwerk verzamelt experts uit binnen- en buitenland rond gezamenlijke kennis- en onderzoekstrajecten</b></p> <p>3.1.1 <u>Vanaf 2024</u> organiseert Vzw Veldwerk jaarlijks minstens twee interactieve netwerkmomenten (digitaal of fysiek) voor experts uit binnen- en buitenland</p> <p>3.1.2 <u>Tegen 2026</u> verzorgt Vzw Veldwerk de coördinatie van minstens twee ad-hoc werkgroepen rond soorten en/of onderzoeksprotocollen.</p> <p>3.1.3 <u>Tegen 2026</u> werkt Vzw Veldwerk samen met minstens 5 kennisinstellingen en akkervogelwerkgroepen uit binnen- en buitenland.</p> <p>3.1.4 <u>Vanaf 2024</u> verkent Vzw Veldwerk de mogelijkheden voor projectprospectie binnen de werkgroepen. Tegen 2026 is Vzw Veldwerkindiener of partner van een projectvoorstel dat zich richt op kennisopbouw.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werden 3 interactieve netwerkmomenten georganiseerd door Vzw Veldwerk.</li> <li>- Daarnaast vonden in 2024 meerdere netwerkmoment plaats op activiteiten en zoekdagen waarbij uitwisseling tussen experts plaatsvond.</li> <li>- In 2024 werden meerdere werkgroepen gecoördineerd of ondersteund door vzw Veldwerk (rond Blauwe kiekendief, Grauwe gors in twee regio's en Geelgors).</li> <li>- In 2024 werkt Vzw Veldwerk samen met 5 kennisinstellingen en akkervogelwerkgroepen uit binnen- en buitenland.</li> <li>- In 2024 werd een project goedgekeurd dat zich richt op kennisopbouw rond Geelgors.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 worden netwerken verder onderhouden.</li> <li>- Geplande netwerkmomenten (rond Blauwe kiekendief, Grauwe gors) worden gepland in 2025.</li> <li>- Netwerken rond andere soortgroepen (Geelgors, Ringmus,...) worden opgestart en/of uitgebreid.</li> <li>- In 2025 start het kennisproject rond Geelgors en loopt tot 2027.</li> </ul>
OD 3.2	<p><b>Vzw Veldwerk brengt praktijkdeskundigen en overheden samen om het instrumentenkader voor akkervogels te optimaliseren.</b></p> <p>3.2.1 <u>Tegen 2026</u> organiseert Vzw Veldwerk jaarlijks 5 overlegmomenten en/of terreinbezoeken in samenwerking met instrumentbeheerders – en deskundigen.</p> <p>3.2.2 <u>Vanaf 2024</u> maakt Vzw Veldwerk een verkenningnota waarin zij inzichten en adviezen rond actuele instrumenten verzamelt en waarrond zij met betrokken doelgroepen overlegt.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 vonden <b>meerdere overlegmomenten en/of terreinbezoeken</b> plaats ism instrumentbeheerders en -deskundigen.</li> <li>- In 2024 werd in rapporten, verslagen en presentaties inzichten en adviezen rond actuele instrumenten verzameld en gecommuniceerd.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 staan opnieuw verschillende overlegmomenten en terreinbezoeken gepland. Deze worden <b>structureel opgenomen in de werking</b> en is er een uitbreiding van de regio zodoende de doelstelling in 2026 te behalen.</li> <li>- <u>Vanaf 2025</u> worden inzichten en adviezen rond actuele instrumenten uit rapporten en verslagen verzameld in een verkenningnota.</li> </ul>
OD 3.3	<p><b>Vzw Veldwerk geeft zichtbaarheid aan haar netwerking en communiceert over resultaten.</b></p> <p>3.3.1 <u>Tegen 2026</u> beschikt Vzw Veldwerk over een uitgebreid netwerk aan experts, uitvoerders en materiedeskundigen.</p> <p>3.3.2 <u>Tegen 2026</u> leiden de activiteiten binnen de lerende netwerken jaarlijks tot minstens twee artikels en één publieke activiteit.</p> <p>3.3.3 <u>Vanaf 2024</u> verkent Vzw Veldwerk de mogelijkheid om lerende netwerken te versterken met stageplaatsen voor hogescholen en universiteiten, tegen 2026 maakt zij daar jaarlijks een lijst met concrete voorstellen voor.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werden in talloze acties en netwerkmomenten experts, uitvoerders en materiedeskundigen samengebracht.</li> <li>- In 2024 leiden de lerende netwerken tot 2 artikels en 1 publieke activiteit.</li> <li>- In 2024 werden netwerken aangehaald om stageplaatsen voor hogescholen en universiteiten mogelijk te maken.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt verder gebouwd aan het netwerk van materiedeskundigen in binnen- en buitenland.</li> <li>- In 2025 wordt een lijst met concrete voorstellen aan hogescholen en universiteiten bezorgd voor stageplaatsen en thesisonderwerpen.</li> </ul>

SD 3 : Oplijsting van acties uit 2024 om SD3 te beoordelen.

Datum	Post	nr	Inhoud	Indeelnemers	Gepland	Uitgevoerd	SD 3	OD 3.1	I 3.1.1	I 3.1.2	I 3.1.3	I 3.1.4	OD 3.2	I 3.2.1	I 3.2.2	OD 3.3	I 3.3.1	I 3.3.2	I 3.3.3
apr/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Westhoek - zoekweekend	25	9	9			x										
jun/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Leemstreek - zoekweekend	22	9	9			x										
apr/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Westhoek - handleiding punttellingen	25	2	2			x										
jan/24	3. Acties	3.2	Grauwe gors - Corn bunting field training (Wiltshire)	??	11	11			2	2	2			2			2	2	
feb/24	3. Acties	3.7	GKA - Winterexcursie Groningen	4	7	7			2		2						2		
sep/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief - Terreinbezoek en kennisuitwisseling GKA	5	5	5			2								2		
okt/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - symposium	-	6	1			1	1									
Winter '24-'25	4. Projecten	4.5	Geelgors - Advies wintervoedselprogramma Westhoek	13	4	4				x								2	
Winter '24-'25	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Ondersteuning wintervoedselprogramma Westhoek	16	3	3				x								2	
mai /24	4. Projecten	4.3	Opstarten Grauwe gors community Leemstreek (ikv kiek'n gors Leemstreek)	23	1	1				x									
werkjaar 2024	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - samenwerking INBO micro-monitoring	5	5	5			2		2								
feb/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Webinar	19	7	7				2									
Winter '24-'25	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Ledegem - terreinbezoek	5	5	5					2			2				2	
mei/24	5. Partners	5.1	Expertenwerkgroep - advies BO luzernehoiland	10	7	7					2			2				2	
aug/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief : Overleg opstart WG Slaaplaattellingen ism WGG	4	4	4					2							2	
nov/24	5. Partners	5.2	Gebiedsvisie - Deelname en advies in gebiedsvisie Bertem	10	5	5					2							2	
nov/24	5. Partners	5.2	Gebiedsvisie - Deelname en advies in gebiedsvisie Brakouter	10	5	5					2							2	
okt/24	5. Partners	5.2	Gebiedsvisie - Advies in gebiedsvisie Widoioe	10	5	5					2							2	
dec/24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - simultaantelling Grauwe gors ism WGG	8	2	2					2								
feb/24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - simultaantelling Grauwe gors ism WGG	8	2	2					2								
mei/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Leemstreek - Overleg Natagriwal	5	2	2					2								
mrt/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Presentatie landelijke roofvogeldag ism GKA	100+	4	4					2								
jun/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief - Handleiding Zoekdag ism V. Leirens	8	2	2					2								
nov/24	4. Projecten	4.4	Ringmus - overleg met experts Ringmus NWG en Matt Prior	5	2	2					2								
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - professionele telpunten	1	7	7						2							
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	7	7						2							
jul/24	4. Projecten	4.0	Boost Brabantse Geelgors: Uitwerken project	-	5	5						2							
werkjaar 2024	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - meerdere overlegmom. experts WGG, ANB, VLM	12	3	3							2						
feb/24	5. Partners	5.9	VLM: overleg nationale vertegenwoordigers	3	1	1								x	x				
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - beschermingsacties ism ANB, WGG, VLM	8	1	1								x					
jun/24	5. Partners	5.9	Overleg Natuur.Studie	2	2	2								x					
feb/24	5. Partners	5.9	VLM: overleg medewerkers West-Vlaanderen	5	1	1								x					
sep/24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Tussentijds rapport nestbescherming	-	4	4								2					
Najaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Wintervoedselmonitoring Leemstreek ism WGG	2	7	7												2	
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Bijvoederplaatsen Leemstreek ism WGG	8	7	7												2	
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Nestbescherming Leemstreek	1	9	9												2	
Winter '24-'25	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - 2 Slaaplaattellingen - Vlaanderenbreed	76	7	7												2	
Winter '23-'24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - 2 Slaaplaattellingen - Leemstreek	76	7	7												2	
okt/24	4. Projecten	4.9	Kievit: provinciaal overleg West-Vlaanderen	16	5	5												2	
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Eerste simultaantelling kiekendieven	475	9	9													2
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Winterexcursie Oost-groningen	913	6	6													2
feb/25	3. Acties	3.6	Stagair Secundaire school	2	3	3													2

Legende	
1	geplande actie
2	uitgevoerde actie
0	niet uitgevoerde actie
x	aanzet voor indicator

SD 4 : Vzw Veldwerk adviseert en werkt op terrein samen met doelgroepen en overheden

Evaluatie 2024	Doelstelling	Onderbouwing 2024	Eventuele bijsturing/aanpassing 2025
OD 4.1	<p><b>Vzw Veldwerk biedt op terrein ondersteuning aan de uitvoering van het Vlaamse akkervogelbeleid</b></p> <p>4.1.1 <u>Tegen 2025</u> is Vzw Veldwerk een <b>structurele partner</b> in de operationele uitvoering van het Vlaamse soortbeschermingsprogramma voor akkervogels.</p> <p>4.1.2 <u>Tegen 2026</u> maakt Vzw Veldwerk op basis van monitoringsactiviteiten een tussentijdse <b>evaluatie van de ingezette maatregelen</b>.</p> <p>4.1.3 <u>Vanaf 2024</u> verkent Vzw Veldwerk een eigen projectwerking die complementair is aan de uitvoering van het Vlaams soortenbeleid, tegen 2026 is die projectwerking operationeel.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 was Vzw Veldwerk een structurele partner in de uitvoering van het sbp akkervogels met deelname en adviesverlening aan de expertenwerkgroep en verschillende gebiedsvisies.</li> <li>- Heel wat monitoringsactiviteiten en 2 lopende opdrachten kaderen in het opvolgen van akkervogelpopulaties en vormen de basis voor een tussentijdse evaluatie van maatregelen. Aanzet voor deze evaluatie wordt opgenomen in rapporten en verslagen van deze opdrachten.</li> <li>- In 2024 werd naast de lopende opdrachten een project uitgewerkt dat complementair is aan de uitvoering van het Vlaams soortenbeleid.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt verder gewerkt aan de tussentijdse evaluatie van de ingezette maatregelen.</li> </ul>
OD 4.2	<p><b>Vzw Veldwerk biedt expertise aan initiatieven van anderen</b></p> <p>4.2.1 <u>Tegen 2026</u> voorziet Vzw Veldwerk de capaciteit om op adhoc-basis aan projectstuurgroepen deel te nemen en adviesvragen te beantwoorden.</p> <p>4.2.2 <u>Tegen 2026</u> is Vzw Veldwerk breed gekend als aanspreekpunt voor akkervogel-gerelateerde vragen.</p> <p>4.2.3 <u>Vanaf 2024</u> verkent Vzw Veldwerk de mogelijkheden om in opdracht diensten uit te voeren voor derden, mits die overeenstemmen met de missie, visie en waarden van de vereniging.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 heeft Vzw Veldwerk deelgenomen aan 1 stuurgroep en heeft contacten met verschillende lopende projecten rond akkervogels en er adviesvragen beantwoord.</li> <li>- In 2024 heeft Vzw Veldwerk door zijn aanwezigheid op verschillende overlegmomenten en – organen en de organisatie van talloze activiteiten gebouwd aan zijn rol als aanspreekpunt voor akkervogel-gerelateerde vragen.</li> <li>- Vanaf 2024 voert Vzw Veldwerk 2 opdrachten uit in dienst van derden en werd 1 extra opdracht goedgekeurd met start in 2025.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Vzw Veldwerk hoopt tegen 2026 door een groeiend personeelsbestand capaciteit te creëren om deel te nemen aan projectstuurgroepen.</li> <li>- <b>In 2025 wordt de communicatie naar partners en het brede publiek verder uitgebouwd.</b></li> <li>- In 2025 worden stappen gezet om de lopende projecten voor derden verder vorm te geven.</li> </ul>
OD 4.3	<p><b>Vzw Veldwerk oefent via haar beleidswerking een signaalfunctie uit en doet voorstellen</b></p> <p>4.3.1 <u>Tegen 2026</u> werkt Vzw Veldwerk jaarlijks rond 3 beleidsrelevante dossiers met overheden en andere middenveldspelers (zie Positionering)</p> <p>4.3.2 <u>Vanaf 2024</u> verkent Vzw Veldwerk de mogelijkheden om vanuit haar rechtspersoonlijkheid beleidsdaden te stellen in het belang van akkervogels. Tegen 2026 heeft Vzw Veldwerk dit middel aangewend in een concrete case.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 verkende Vzw Veldwerk de mogelijkheden om te werken rond beleidsrelevante dossiers met overheden en andere middenveldspelers zoals in de expertenwerkgroep akkervogels, voorstellen rond maatregelen voor het nieuwe GLB en implementatie van de natuurherstellwet.</li> <li>- In 2024 werden geen beleidsdaden gesteld in het belang van akkervogels vanuit Vzw Veldwerk.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt vanuit Vzw Veldwerk verder initiatief genomen om advies en opinies te formuleren voor o.a. hiernaastgenoemde dossiers.</li> <li>- In 2025 wordt verder uitgekeken of beleidsdaden ibv akkervogels genomen dienen te worden.</li> </ul>

SD 4 : Oplijsting van acties uit 2024 om SD4 te beoordelen.

Datum	Post	nr	Inhoud	n. deelnemers	Gepland	Uitgevoerd	SD 4	OD 4.1	I 4.1.1	I 4.1.2	I 4.1.3	OD 4.2	I 4.2.1	I 4.2.2	I 4.2.3	OD 4.3	I 4.3.1	I 4.3.2
mei/24	5. Partners	5.1	Expertenwerkgroep - advies BO luzernehoiland	10	7	7												
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Nestbescherming Leemstreek	1	9	9												
jul/24	4. Projecten	4.0	Boost Brabantse Geelgors: Uitwerken project	-	5	5												
apr/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Westhoek - zoekweekend	25	9	9												
jun/24	3. Acties	3.1	Kiek'n Gors Leemstreek - zoekweekend	22	9	9												
nov/24	5. Partners	5.2	Gebiedsvisie - Deelname en advies in gebiedsvisie Bertem	10	5	5												
nov/24	5. Partners	5.2	Gebiedsvisie - Deelname en advies in gebiedsvisie Brakouter	10	5	5												
okt/24	5. Partners	5.2	Gebiedsvisie - Advies in gebiedsvisie Widooie	10	5	5												
okt/24	4. Projecten	4.9	Kievit: provinciaal overleg West-Vlaanderen	16	5	5												
feb/25	4. Projecten	4.3	Grauwe kiekendief - Deelname stuurgroep: data-analyse gezondere GK	12	2	2												
dec/24	5. Partners	5.4	RL (Westh. , Paj. & Zenne, Kemp & maasl. , Hasp. & Voere) - overleg akkervogels	10	3	3												
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - professionele telpunten	1	7	7												
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	7	7												
Najaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Wintervoedselmonitoring Leemstreek ism WGG	2	7	7												
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Bijvoederplaatsen Leemstreek ism WGG	8	7	7												
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Zomer-mas - professionele telpunten	1	6	6												
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Zomer-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	6	6												
werkjaar 2024	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - meerdere overlegmom. experts WGG, ANB, VLM	12	3	3												
feb/24	3. Acties	3.7	GKA - Winterexcursie Groningen	4	7	7												
feb/24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - Webinar	19	7	7												
Winter '24-'25	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - 2 Slaapplaattellingen - Vlaanderenbreed	76	7	7												
Winter '23-'24	3. Acties	3.3	Blauwe kiekendief - 2 Slaapplaattellingen - Leemstreek	76	7	7												
feb/25	3. Acties	3.6	Stagair Secundaire school	2	3	3												
okt/25	3. Acties	3.6	Gasties in landbouwonderwijs (1 gasties, 1 excursie)	18	3	3												
sep/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief - Terreinbezoek en kennisuitwisseling GKA	5	5	5												
Winter '24-'25	4. Projecten	4.5	Geelgors - Advies wintervoedselprogramma Westhoek	13	4	4												
Winter '24-'25	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Ondersteuning wintervoedselprogramma Westhoek	16	3	3												
Winter '24-'25	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Ledegem - terreinbezoek	5	5	5												
aug/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief : Overleg opstart WG Slaapplaattellingen ism WGG	4	4	4												
dec/24	4. Projecten	4.1	Grauwe gors - ANB-opdracht - presentatie naar partners en landbouwers	5	4	4												
Winter '24-'25	4. Projecten	4.5	Geelgors - Simultaantelling Westhoek - deelname	-	2	2												
mei/24	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Westhoek - Advies en sturing gorzencommunities Westhoek	38	3	3												
mei/24	4. Projecten	4.8	Grauwe gors - Leemstreek - Participatie en advisering in Community Grauwe gors	38	3	3												
jun/24	5. Partners	5.9	Overleg Natuur.Studie	2	2	2												
nov/24	5. Partners	5.10	Deelname mas-bijeenkomst	100+	3	3												
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Eerste simultaantelling kiekendieven	475	9	9												
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Impact behandeld zaaigraan op akkervogels	2466	9	9												
mrt/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Succesverhaal ecoregelingen	1289	9	9												
jul/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Plan Leeuwerik - Bilzen - VILT, Belang van Limburg, RL, Facebook	1000+	7	7												
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Webinar slaapplaatsen kiekendieven	1944	6	6												
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Westhoek	2823	6	6												
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Leemstreek	1944	6	6												
jun/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Zoekdag Kiekendieven	804	6	6												
feb/24	6. Communicatie	6.3	Webinar: Slaapplaatsen kiekendieven	1944	4	4												
sep/24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Tussentijds rapport nestbescherming	-	4	4												2

Legende	
1	geplande actie
2	uitgevoerde actie
0	niet uitgevoerde actie
x	aanzet voor indicator

SD 5 : Vzw Veldwerk is een gezonde organisatie met een efficiënt dagelijks beheer en een betrokken bestuur

Evaluatie 2024	Doelstelling	Onderbouwing 2024	Eventuele bijsturing/aanpassing 2025
OD 5.1	<p><b>OD 5.1 Vzw Veldwerk heeft een slagkrachtig team</b></p> <p>5.1.1 Tegen 2026 staat er een stabiel kernteam van 3 medewerkers achter Vzw veldwerk.</p> <p>5.1.2 Tegen 2024 beschikt Vzw Veldwerk over een intern reglement waarin zij via een delegatiematrix de bevoegdheden en taken van zowel bestuur als secretariaat verdeelt.</p> <p>5.1.3 Vanaf 2024 voert Vzw Veldwerk een competitief loonbeleid, in lijn met de sector.</p> <p>5.1.4 Tegen 2026 volgen teamleden jaarlijks één vormingsactiviteit in en scherpen zij hun inhoudelijke kennis aan via deelname aan netwerkevents, studiedagen e.d.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 telde Vzw Veldwerk 2 medewerkers.</li> <li>- In 2024 beschikt Vzw veldwerk over een intern reglement met delegatiematrix.</li> <li>- In 2024 voert Vzw Veldwerk een competitief loonbeleid, in lijn met de sector.</li> <li>- In 2024 volgden alle teamleden minstens 2 vormingsactiviteit en/of deelnam aan netwerkevents en studiedagen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werd een nieuw project toegekend waardoor begin 2025 een derde medewerker wordt aangeworven.</li> </ul>
OD 5.2	<p><b>OD 5.2 Vzw Veldwerk heeft een efficiënte secretariaatswerking</b></p> <p>5.2.1 In 2024 werken teamleden op basis van structureel telewerk, tegen 2026 heeft Vzw Veldwerk een vaste kantoorruimte met flexibele capaciteit voor wekelijks teamoverleg</p> <p>5.2.2 Tegen 2026 heeft Vzw Veldwerk een efficiënte secretariaatswerking via de uitbouw van een geïntegreerd digitaal platform.</p> <p>5.2.3 Tegen 2026 werkt Vzw Veldwerk, bovenop de sectorale verplichtingen inzake personeelsbeleid, dienstnota's uit met specifieke aandacht naar de omkadering en work-life balance van teamleden.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werken teamleden op basis van structureel telewerk.</li> <li>- In 2024 werd de secretariaatswerking verder uitgebouwd met werkdocumenten per actie/project/opdracht, uitbouw en structurering van de google workspace met inbegrip van google tasks en google calendar.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt de secretariaatswerking verder geprofessionaliseerd.</li> <li>- In 2025 wordt werk gemaakt van dienstnota's met specifieke aandacht naar de omkadering en work-life balance van teamleden.</li> </ul>
OD 5.3	<p><b>OD 5.3 Vzw Veldwerk heeft een effectief financieringsmodel en maakt van kernopdrachten een businessmodel</b></p> <p>5.3.1 Tegen 2026 heeft Vzw Veldwerk een omzet van 200.000 euro</p> <p>5.3.2 In 2026 dient Vzw Veldwerk voor de financiering van haar basiswerking een erkenningsdossier in.</p> <p>5.3.3 Tegen 2026 streeft Vzw Veldwerk naar een 70/30 verhouding tussen inkomsten uit subsidies en alternatieve financieringskanalen zoals diensten voor derden en crowdfunding.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 heeft Vzw Veldwerk een begrote omzet van 155 250,0€.</li> <li>- In 2024 werd € 44 700,0 uit de startsubsidie Departement Omgeving ontvangen en € 16 000 uit projectsubsidie voor het Kennisloket.</li> <li>- In 2024 werd € 15 500 uit Plan Leeuwerik en € 50 500 uit ANB-project Nestbescherming en wintermonitoring.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt een erkenningsdossier opgemaakt voor financiering van de basiswerking.</li> <li>- In 2025 kent het plan leeuwerik zijn laatste werkjaar en wordt een vervolgproject voorbereid.</li> <li>- In 2025 wordt ingetekend op twee nieuwe ANB-projecten en worden andere project verkend.</li> <li>- In 2025 wordt de opdracht 'Boost voor Brabants Geelgors' in samenwerkingsverband gestart voor een looptijd van 3 jaar.</li> </ul>
OD 5.4	<p><b>OD 5.4 Vzw Veldwerk heeft een communicatiestrategie en merknaam</b></p> <p>5.4.1 Tegen 2024 heeft Vzw Veldwerk een dynamische website en is de vereniging actief op sociale media.</p> <p>5.4.2 Tegen 2026 evalueert Vzw Veldwerk jaarlijks het bereik van haar website via bezoekersstatistieken, van haar sociale media via het aantal volgers en interacties en van haar perswerking via het aantal vermeldingen in media van derden.</p> <p>5.4.3 Tegen 2024 heeft Vzw Veldwerk een nieuwsbrief voor landbouwers. Tegen 2026 voert zij de verschijningsfrequentie op of diversifieert zij haar aanbod naar andere doelgroepen.</p> <p>5.4.4 Tegen 2026 is Vzw Veldwerk als merknaam gekend in het werkveld agrarisch natuurbeheer en t.a.v. deelnemende doelgroepen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werd de website met kennisloket verder uitgebouwd en aangepast zodat een nieuwsbrief opgestart kan worden.</li> <li>- In 2024 werd het bereik van de website via bezoekersstatistieken geëvalueerd.</li> <li>- In 2024 werd gebouwd aan de merknaam Vzw Veldwerk in talloze acties/projecten/artikels/opdrachten.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt het bereik van de website verder uitgebouwd via gericht berichten in communities en sociale media.</li> <li>- In 2025 wordt de meerwaarde van een nieuwsbrief naar landbouwers afgetoetst. Het klimaat in 2024 nodigde niet uit tot de opstart voor deze nieuwsbrief.</li> </ul>
OD 5.5	<p><b>OD 5.5 Vzw Veldwerk diversifieert haar bestuursorganen</b></p> <p>5.5.1 Tegen 2026 telt de Algemene Vergadering van Vzw Veldwerk 10 effectieve leden met een breed palet aan referenties inzake akkervogels</p> <p>5.5.2 Tegen 2026 telt het Bestuur van Vzw Veldwerk 5 bestuurders met een complementaire set aan profielen.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 telt de Algemene Vergadering 6 effectieve leden.</li> <li>- In 2024 telt het bestuur van Vzw Veldwerk 3 bestuurders met een complementaire set aan profielen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt uitgekeken om het ledenaantal van Algemene Vergadering en Bestuur van Vzw Veldwerk uit te breiden.</li> </ul>

SD 5 : Oplijsting van acties uit 2024 om SD5 te beoordelen.

Datum	Post	nr	Inhoud	ndeelnemers	Gepland	Uitgevoerd	SD 5	OD 5.1	I 5.1.1	I 5.1.2	I 5.1.3	I 5.1.4	OD 5.2	I 5.2.1	I 5.2.2	I 5.2.3	OD 5.3	I 5.3.1	I 5.3.2	I 5.3.3	OD 5.4	I 5.4.1	I 5.4.2	I 5.4.3	I 5.4.4	OD 5.5	I 5.5.1	I 5.5.2	
apr/24	8. Personeel	8.5	In diensttreding Dries Moeyaert	-	2	2																							
15/04/2024	8. Personeel	8.5	In diensttreding Renaat Polfliet	-	2	2																							
najaar '24	1. Team	1.5	Opmaak werkdocumenten per opdracht/actie/project/...	-	2	2																							
jun/24	10. Bestuur	10	Aanpassing intern reglement	-	1	1																							
mei/24	1. Team	1.1	Vorming: SD Worx loonbeleid	1	3	3																							
jan/24	3. Acties	3.2	Grauwe gors - Corn bunting field training (Wiltshire)	??	11	11																							
okt/24	4. Projecten	4.9	Kievit: provinciaal overleg West-Vlaanderen	16	5	5																							
sep/24	4. Projecten	4.2	Blauwe kiekendief - Terreinbezoek en kennisuitwisseling GKA	5	5	5																							
1/feb/25	4. Projecten	4.5	Deelname Brakona - Infostand met breed bereik	100+	2	2																							
nov/24	5. Partners	5.10	Deelname mas-bijeenkomst	100+	3	3																							
sep/24	1. Team	1.5	Interne bijscholing Dataverwerking ism INBO	3	1	1																							
najaar '24	1. Team	1.6	Interne vorming QGIS ism INBO - MAS	4	1	1																							
najaar '24	1. Team	1.7	Vorming NIDUS ism INBO, MAS, Prov. W-VL, NWG De Kerkuil	2	1	1																							
apr/24	1. Team	1.1	Opstellen bijhouden uursysteem	-	2	2																							
dec/24	1. Team	1.1	Opstarten interne nieuwsbrief - dienstnota	-	2	2																							
jun/24	6. Communicatie	6.3	Opmaak & bijwerken account Veldwerk: facebook, youtube, instagram	-	4	4																							
nov/24	6. Communicatie	6.2	Bijwerken structuur website	-	2	2																							
dec/24	1. Team	1.1	Organisatie Google workspace	2	1	1																							
apr/24	1. Team	1.1	Organisatie opvolging uurrooster	1	1	1																							
nov/24	1. Team	1.1	Herorganisatie opvolging uurrooster	2	1	1																							
dec/24	1. Team	1.1	Invoeren google tasks	2	1	1																							
jul/24	9. Financien	9.0	Overschakeling naar digitale facturatie	-	1	1																							
feb/24	1. Team	1.1	Dienstnota aanvullend op arbeidsreglement	-	2	2																							
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Nestbescherming Leemstreek	1	9	9																							
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - professionele telpunten	1	7	7																							
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Winter-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	7	7																							
Najaar '24	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Wintervoedselmonitoring Leemstreek ism WGG	2	7	7																							
Winter '24-'25	2. Opdrachten	2.2	Grauwe gors - ANB-opdracht - Bijvoederplaatsen Leemstreek ism WGG	8	7	7																							
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Zomer-mas - professionele telpunten	1	6	6																							
Voorjaar '24	2. Opdrachten	2.1	Plan Leeuwerik: Zomer-mas - begeleiding telpunten vrijwilligers	8	6	6																							
dec/24	4. Projecten	4.0	Voorstel Plan leeuwerik 2.0 in stuurgroep	15	2	2																							
dec/24	4. Projecten	4.0	Voorstel Plan leeuwerik 2.0 in stuurgroep	15	2	2																							
werkjaar 2024	6. Communicatie	6.1	Aanvullen van interne kennisdatabank		1	0																							
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Eerste simultaanstelling kiekendieven	475	9	9																							
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Impact behandeld zaaigras op akkervogels	2466	9	9																							
mrt/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Succesverhaal ecoregelingen	1289	9	9																							
jul/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Plan Leeuwerik - Bilzen - VILT, Belang van Limburg, RL, Facebook	1000+	7	7																							
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Webinar slaapplaatsen kiekendieven	1944	6	6																							
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Westhoek	2823	6	6																							
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Kiek'n Gors Leemstreek	1944	6	6																							
jun/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - Zoekdag Kiekendieven	804	6	6																							
jan/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Verslag - Winterexcursie Oost-groningen	913	6	6																							
feb/24	6. Communicatie	6.2	Workshop Braakballen pluizen Lanaken	??	6	6																							
dec/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Veldleeuwerik-vriendelijke luzerne in Nederland	167	7	7																							
apr/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Factsheet - Habitatvoorkeur Grauwe gors in de westhoek	724	8	7																							
feb/24	6. Communicatie	6.2	Artikel: Uitnodiging - workshop 'Braakballen pluizen' Lanaken	2614	5	5																							
mei/24	6. Communicatie	6.2	Overleg met Ramdesign bijwerken website en opstarten nieuwsbrief	3	2	1																							



### 1.3 Evaluatie strategische doelstellingen (SD's)

Strategische doelstelling	Evaluatie 2024	Bijsturing / aanpassing 2025/26
<b>SD 1: Vzw Veldwerk is een kennis-innovator voor akkervogels en hun beschermingskader</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De <b>ontwikkeling van factsheets en proefopzetten</b> kent een goede start.</li> <li>- Het kennisloket kent een <b>sterke structuur</b>, een duidelijke koppelen van factsheets aan proefopzetten op het terrein is werkpunt.</li> <li>- Heel wat <b>onderzoeks- en beschermings-initiatieven worden gefaciliteerd</b> waarbij bewegingsopbouw met vrijwilligers een basispijler is.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Het kennisloket biedt kansen om de <b>impact en verspreiding van kennis nog verder te vergroten</b>.</li> <li>- In 2025 wordt ingezet op het <b>verbeteren van de koppeling</b> tussen factsheets en terreinproeven.</li> <li>- Vanaf 2025 worden <b>sociale media</b> meer ingezet voor de communicatie naar vrijwilligers</li> </ul>
<b>SD 2: Vzw Veldwerk vergroot de kennis en praktijkervaring over akkervogels bij doelgroepen</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Er zijn belangrijke stappen gezet in kennisdeling, <b>breder communicatie naar doelgroepen vraagt nog aandacht</b>.</li> <li>- De ontwikkeling van een <b>nieuwsbrief</b> met koppeling naar de website is <b>praktisch mogelijk</b> gemaakt in 2024.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 wordt extra ingezet op <b>structurele communicatie via sociale media en het kennisloket</b>.</li> <li>- De <b>nieuwsbrief naar landbouwers wordt strategisch gelanceerd in de loop van 2025/2026</b> om deze doelgroepen gerichter te bereiken en praktische tips te integreren.</li> </ul>
<b>SD 3: Vzw Veldwerk maakt akkervogelbescherming slimmer en effectiever via lerende netwerken</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2024 werd verder gebouwd en sterk ingezet op <b>netwerkvorming</b> en een sterke <b>samenwerking met kennisinstellingen</b></li> <li>- Het uitvoeren van verschillende opdrachten en de goedkeuring van een nieuw langlopend project voor '25-'27 tonen aan dat de organisatie <b>goed verankerd is in het werkveld</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Bestaande <b>netwerken worden onderhouden en uitgebreid</b> met nieuwe initiatieven/ kennisprojecten/samenwerking met materiedeskundigen en onderwijsinstellingen.</li> <li>- Overlegmomenten en terreinbezoeken worden <b>structureel ingebed</b>, met een regionale uitbreiding richting 2026.</li> <li>- Inzichten en adviezen uit rapporten worden gebundeld in een <b>verkenningnota vanaf 2025</b>.</li> </ul>
<b>SD 4: Vzw adviseert en werkt op terrein samen met doelgroepen en overheden</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De organisatie biedt doeltreffende <b>ondersteuning in het Vlaamse soortbeschermingsprogramma</b>.</li> <li>- Vzw Veldwerk werkt <b>actief samen met terreinpartners</b>. Evaluaties van maatregelen gebeuren in rapporten en verslagen.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De sterke terreinwerking wordt verder verankerd met inzet voor lopende projecten.</li> <li>- Vzw Veldwerk blijft initiatieven nemen voor advies en opinies over relevante dossiers en gerichte evaluaties van lopende en innovatieve maatregelen.</li> <li>- Groeiend personeelsbestand creëert ruimte voor deelname aan projectstuurgroepen.</li> </ul>
<b>SD 5: Vzw Veldwerk is een gezonde organisatie met een met efficiënt dagelijks beheer en een betrokken bestuur</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- De organisatie bouwde in 2024 <b>actief aan een stabiel team en een efficiënte secretariaatswerking</b>.</li> <li>- In 2024 was sprake van personeelsuitbreiding waarbij gewerkt werd aan verdere <b>professionalisering van de organisatie</b>.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- In 2025 ligt de focus op het <b>uitwerken van duidelijke procedures voor de secretariaatswerking</b> om stabiliteit en efficiëntie te waarborgen.</li> <li>- 2025 wordt een <b>derde medewerker</b> aangeworven.</li> </ul>

# Hoofdstuk 2: Groei naar volwaardige thematische vereniging

## 2.1 Invulling van het advies van de Adviescommissie

De adviescommissie heeft in haar beoordeling heel wat positieve punten aangehaald voor het Plan van Aanpak van Vzw Veldwerk. Vzw Veldwerk heeft in 2024 concrete stappen gezet om enkele aanbevelingen van de adviescommissie naar verdere verduidelijking en optimalisatie van het Plan van Aanpak om te zetten in gerichte acties. Hieronder volgt een overzicht van de voornaamste inspanningen.

### 1. Positionering en onafhankelijke werking

De adviescommissie onderstreepte dat Veldwerk zich succesvol positioneert als nichespeler binnen het domein van akkervogelbescherming, met een onafhankelijke rol binnen het landbouwgebied. Dit onderscheidt de organisatie van andere actoren. In 2024 heeft Veldwerk deze onafhankelijke positie in de mate van het mogelijke verder trachten uit te bouwen door:

- Een breed netwerk op te bouwen met zowel wetenschappelijke instellingen als agrarische belangengroepen, waardoor Veldwerk tracht te fungeren als verbindende schakel tussen ecologische doelstellingen en landbouwpraktijk.
- Praktische oplossingen te helpen ontwikkelen die aansluiten bij agrarische realiteiten en zo beter worden geïntegreerd in de landbouwpraktijk.
- Beleidsaanbevelingen en kennisdeling te baseren op wetenschappelijke inzichten en praktijkervaring, zonder directe betrokkenheid met bredere natuurbeschermingsorganisaties.

### 2. Uitrol van een Vlaanderen-brede werking

Hoewel de adviescommissie vaststelde dat er onvoldoende expliciete informatie was over de geografische spreiding van de werking, heeft Veldwerk dit in 2024 aangepakt door:

- Het versterken van regionale netwerken en het oprichten van thematische communicatiegroepen, waarbij Vlaanderen-brede werking en kennisuitwisseling mogelijk is.
- Deelname aan en organisatie van terreinbezoeken en overlegmomenten in verschillende Vlaamse regio's.
- Kennisuitwisseling via samenwerkingen met kennisinstellingen en akkervogelwerkgroepen uit binnen- en buitenland.

### 3. Opnemen van Outcome-indicatoren

Vzw Veldwerk erkent de kansen van outcome-indicatoren op het vlak van maatschappelijke betrokkenheid, kennisdeling en beleidsimpact. We verkennen in de toekomst enkele bijkomende indicatoren die de effectiviteit van onze werking in kaart kan brengen. In het bijzonder kan gekeken worden naar de groei van kennis bij landbouwers, de versterking van netwerken, en de impact van beleidsadvisering.

Vzw Veldwerk speelt een sterke rol in kennisgedreven akkervogelbescherming, maar ziet de organisatie het effectief herstel van akkervogelpopulaties als een gedeelde doelstelling, waarbij overheden een centrale rol spelen. De ecologische impact – zoals de evolutie van populaties en de verbetering van leefgebieden – behoort dan ook primair tot het beleidsdomein van bevoegde instanties.

#### 4. Financiële overbrugging van het eerste werkjaar

Veldwerk heeft maatregelen getroffen om de financiële stabiliteit in 2024 te waarborgen:

- Er werd een overbruggingskrediet afgesloten bij 'Herfoom'.
- Het krediet verleend via 'Hefboom' kon dienen als een overbruggingskrediet voor de starterssubsidies en werd gebruikt voor de uitbetaling van lonen en werking, aanvullend op de middelen die via projectwerking werden binnengebracht.

#### 5. Financiering

In 2024 bestond een aanzienlijk deel van de eigen inkomsten (€ 20.000) uit een eenmalige schenkingen. Daarnaast wordt een bedrag van € 6.500 voorzien uit activiteiten, waaronder bijdragen voor deelname aan verblijfsprogramma's.

Vzw Veldwerk erkent dat de geanticipeerde inkomsten uit eigen middelen (€ 30.000) ambitieus lijken bij de opstart van de organisatie. Vzw Veldwerk tracht actief samenwerkingen aan te gaan met stakeholders en haar expertise en netwerk te benutten om aanvullende middelen te genereren. Dit kon in 2024 in de vorm van het Plan Leeuwerik in de gemeente Bilzen (€ 15 500) en het ANB-project 'Nestbescherming en wintermonitoring akkervogels' (€ 50 500). Eind 2024 werd ook het project 'Boost voor Brabantse Geelgors' goedgekeurd, een 3-jarig project in samenwerkingsverband in het kader van het soortenbeschermingsplan Akkervogels.

De groei van Vzw Veldwerk in 2024 en 2025 dankt het aan de kansen die via deze projectwerking kon verzilveren. Toch tracht de organisatie voorbereid te zijn op beleidsmatige ontwikkelingen die de financiering kunnen beïnvloeden.

#### 6. Ambitieuze groeipad

De doelstelling om tegen 2026 **2,5 VTE** tewerk te stellen is ambitieus, maar realistisch binnen de huidige groeidynamiek van Vzw Veldwerk. In 2024 werd tijdelijk 1 + 0,8 + 0,5 VTE ingezet tijdens de overdracht van de taken van de coördinator. Dit kon gefinancierd worden via de startsubsidie en inkomsten uit twee opdrachten. Op dit moment telt Veldwerk **1,3 VTE** (0,8 + 0,5 VTE).

Vanaf het voorjaar van 2025 start een meerjarig project, waarvoor een bijkomende werknemer (0,8 VTE) wordt aangeworven. Hierdoor zal tegen **eind 2025 al 2,1 VTE** actief zijn binnen de organisatie (0,8 + 0,8 + 0,5 VTE). Dit toont aan dat de organisatie in staat is om haar personeelsbestand op een duurzame manier te laten groeien, in lijn met de beschikbare middelen en opportuniteiten.

De verdere haalbaarheid van het groeipad hangt deels af van beleidsbeslissingen en de taken die Veldwerk kan en mag opnemen binnen dit kader. Niettemin biedt de startsubsidie een solide basis voor verdere professionalisering en uitbreiding van de organisatie. Door een combinatie van strategische projecten, subsidies en eigen inkomsten blijft Veldwerk inzetten op een duurzame en haalbare personeelsuitbreiding.

## 2.2 Zelfevaluatie: Groei naar een volwaardige thematische vereniging

### 1. Huidige positie en afstand tot een volwaardige gewestelijke vereniging

Vzw Veldwerk heeft in 2024 belangrijke stappen gezet in de richting van een volwaardige thematische vereniging binnen het werkveld van akkervogelbescherming. De organisatie heeft zich inmiddels stevig gepositioneerd als een onafhankelijke speler in het landbouwgebied en bouwt actief bruggen tussen ecologische doelstellingen en agrarische praktijk.

De belangrijkste verwezenlijkingen in 2024 tonen een duidelijke groei:

- Een versterking van de onafhankelijke werking en netwerking met zowel wetenschappelijke als agrarische actoren.
- De ondersteunen, uitbouwen en oprichten van thematische communicatiegroepen die de Vlaanderen-brede werking versterken.
- Een solide financiële overbrugging en een duidelijke groeistrategie op het vlak van personeelsuitbreiding.

Hoewel er nog verdere stappen nodig zijn om de kerntaken van een volwaardige gewestelijke vereniging volledig te vervullen, ligt Veldwerk op koers om deze rol in de komende jaren verder te versterken.

### 2. Streefbeeld voor een volwaardige thematische vereniging

Om een volwaardige thematische vereniging te worden, streeft Veldwerk naar:

- **Een structurele en duurzame verankering binnen Vlaanderen**, met een stabiele en breed gedragen werking over de verschillende regio's.
- **Een duidelijk mandaat en erkenning als expertisecentrum**, waarbij de organisatie als een referentiepunt dient voor akkervogelbescherming en agrarische natuurbehoud.
- **Een robuuste en gevarieerde financiering**, waarbij naast projectsubsidies ook structurele financiering en eigen inkomsten bijdragen aan de stabiliteit.
- **Een professionele en efficiënte organisatiestructuur**, met een personeelsbestand dat voldoende capaciteit biedt om de kerntaken te vervullen en strategische groei te realiseren.

### 3. Scenario om dit streefbeeld te realiseren

Om deze ambitie waar te maken, bouwen we verder op het Plan van Aanpak :

#### 1. Inhoudelijke groei en impactversterking

- Verdere professionalisering van de kennisdeling en beleidsadvisering.
- Actieve rol in het Gemeenschappelijk Landbouwbeleid en toekomstige beleidsontwikkelingen.

#### 2. Organisatorische groei

- Stapsgewijze uitbreiding van het personeelsbestand naar 2,5 VTE tegen 2026.
- Versterking van de interne structuren en governance om efficiënt te werken als gewestelijke vereniging.
- Opbouw van sterke samenwerkingen met andere actoren om de kennis en impact te vergroten.

#### 3. Financiële groei en stabilisatie

- Verdere diversificatie van inkomstenbronnen, inclusief structurele financiering en eigen inkomsten.
- Actieve zoektocht naar langlopende partnerschappen en strategische projectfinanciering.

## Hoofdstuk 3: Interne organisatie

VZW Veldwerk heeft in de afgelopen jaren een stabiele interne structuur ontwikkeld die de basis vormt voor haar professionele werking. In dit hoofdstuk worden de huidige organisatie, bestuursorganen en teamwerking beschreven, evenals de toekomstige ontwikkelingen die gepland staan voor 2025 en verder.

### 3.1 Bestuursorganen

#### *Algemene Vergadering*

De Algemene Vergadering (AV) en bepaalt de lange termijnstrategie van VZW Veldwerk. De AV bestaat uit zes effectieve leden:

- Johannes Jansen
- Remar Erens
- Wouter Desmet
- Nicolas Van Overmeeren
- Madeleine Postma (NL)
- Arnaud Laudelout (Wal)

De samenstelling van de AV bleef in 2024 ongewijzigd. In 2025 wordt gewerkt aan een bredere vertegenwoordiging binnen de AV om de inhoudelijke en ruimtelijke diversiteit te vergroten.

#### *Raad van Bestuur*

De Raad van Bestuur is verantwoordelijk voor de supervisie van de operationele werking en strategische besluitvorming. In 2024 werd de Raad van Bestuur herbenoemd en bestaat deze nog steeds uit drie leden:

- Johannes Jansen (voorzitter)
- Remar Erens (bestuurder)
- Wouter Desmet (bestuurder)

Voor de komende jaren blijft het bestuur streven naar een compacte, maar efficiënte samenstelling met maximaal zes leden.

#### *Vertegenwoordiging en dagelijks bestuur*

De externe vertegenwoordiging en het dagelijks bestuur zijn via een intern reglement geregeld. In 2024 werd Dries Moeyaert aangesteld als nieuwe coördinator, die de taken van Freek Verdonck overnam.

- Externe vertegenwoordiging door bestuurders: Remar Erens, Johannes Jansen
- Externe vertegenwoordiging door niet-bestuurders en dagelijks bestuur: Dries Moeyaert

### 3.2 Personeelsbeleid

Het kernteam van VZW Veldwerk bestaat momenteel uit:

- **Dries Moeyaert** (coördinator, 0,5VTE, sinds april 2024)
- **Renaat Polfliet** (soortencoördinator, 0,8 VTE, sinds april 2024)

In 2025 zal het team worden uitgebreid met een nieuwe medewerker, **Pieter Moysons**, die het driejarige project 'Boost voor Brabantse Geelgors' zal tot uitvoering brengen. Hierdoor groeit het personeelskader naar 2,1 VTE, wat de interne werking zal versterken.

Daarnaast wordt er werk gemaakt van de verfijning van de taakverdeling binnen het team om de werkdruk van de coördinator te verlagen. Deze stappen moeten de organisatie stabiel en efficiënter maken.

### *De rol van de coördinator*

De functie van coördinator binnen VZW Veldwerk is veelzijdig en vereist een breed scala aan vaardigheden. De coördinator is verantwoordelijk voor het dagelijks beheer van de organisatie, het secretariaatswerk, het opvolgen van lopende projecten, het opstarten van nieuwe acties, het uitvoeren van projectprospectie en het opvolgen van project- en beleidsmatige stuurgroepen. Daarnaast omvat de functie ook de communicatie en het onderhouden van het lerend netwerk en het schrijven van artikels en rapporten.

Om deze complexe rol goed op te nemen, was er bij de start van de nieuwe coördinator in 2024 een belangrijke overdrachtsperiode waarbij de vorige coördinator, Freek Verdonckt, uitgebreide uitleg en begeleiding bood om Dries Moeyaert in te werken in de werking en projecten van de organisatie. Deze overdracht bood een stevige basis voor de nieuwe coördinator om de werking verder op te nemen.

Deze brede waaier aan taken maakt dat een halftijdse invulling van deze rol onvoldoende is om alle verantwoordelijkheden optimaal uit te voeren. In 2025 wordt daarom ingezet op een herverdeling van taken en een eventuele uitbreiding van het team of uitbesteding van taken (zoals boekhouding) om de coördinator meer ruimte te geven voor strategisch werk en beleidsmatige betrokkenheid.

### *De rol van de soortencoördinator*

De soortencoördinator, **Renaat Polfliet**, speelt een cruciale rol voor het 'veldwerk' binnen VZW Veldwerk. Hij combineert diverse taken die zowel operationele als organisatorische verantwoordelijkheden omvatten.

Renaat staat in voor:

- De uitvoering van het **ANB nestbeschermings- en wintermonitoringsproject**, wat zijn primaire focus vormt. Hierin ligt zijn rol als uitvoerder en coördinator van nestbescherming en wintermonitoring.
- De uitvoeren van de monitoring van **Plan Leeuwerik**, inclusief het coachen van vrijwilligers die hieraan meewerken.
- Het verzamelen en verwerken van gegevens van de **MAS-tellingen** binnen Plan Leeuwerik, wat essentieel is voor het monitoren van akkervogelpopulaties.
- Het bijwonen en mede-organiseren van activiteiten van VZW Veldwerk.

Daarnaast onderhoudt Renaat een nauwe band met de vrijwilligers van de **Werkgroep Grauwe Gors**. Tijdens het broedseizoen verzamelt hij data in het veld en stuurt hij de nestbescherming aan. In het winterhalfjaar coördineert hij de opvolging van wintervoedsel en bijvoederacties, waarbij hij zorgt voor de verdeling van voeder, opvolging van voederplaatsen en het verzamelen van waarnemingen.

Zijn rol als verbindingspersoon tussen **ANB, WGG, VZW Veldwerk** en de concrete toestand in het veld is van groot belang voor de succesvolle uitvoering van deze projecten.

#### *3.1.3 Secretariaatswerking en overleg*

De secretariaatswerking verloopt via structureel telewerk met wekelijkse online werkvergaderingen waarin acties en planning worden besproken. Deze aanpak is kostenefficiënt en biedt flexibiliteit. Vanaf 2026 wordt verkend hoe een vaste wekelijkse samenkomst op een flexibele kantoorlocatie mogelijk is om samenwerking verder te versterken bij een groter wordend team.

Om de communicatie met het bestuur en teamleden te verbeteren, werd eind 2024 een interne nieuwsbriefmodule opgestart. Deze zorgt voor regelmatige updates en informatieverspreiding over de werking en lopende projecten.



### 3.3 Externe samenwerkingen en professionalisering

VZW Veldwerk maakt actief gebruik van de ondersteuning van Sociale en Bond Beter Leefmilieu. Deze organisaties bieden procesbegeleiding om de werking verder te professionaliseren. Deze samenwerking heeft al concreet bijgedragen aan verbeteringen in het personeelsbeleid en de werkorganisatie.

### 3.4 Financiële en juridische structuur

- **Maatschappelijke zetel:** Sinds januari 2023 bevindt de maatschappelijke zetel zich in de Beelbroekstraat 11, 9040 Sint-Amandsberg.
- **BTW-regime:** VZW Veldwerk blijft onder de regeling met ontheffing van BTW wegens omzet lager dan 25.000 euro.

In 2023 vond een controle van de Sociale Inspectie en FOD Financiën plaats, waarbij VZW Veldwerk geen onregelmatigheden vertoonde. De tijdige opvolging van loonuitbetalingen werd ondertussen aangepakt.

### 3.5 Toekomstvisie

Voor de komende jaren zet VZW Veldwerk verder in op de professionalisering van haar interne structuur. Met de verwachte uitbreiding van het team in 2025 wordt gewerkt aan een stabiele werking met drie medewerkers (minstens 2,1 VTE). Tegelijkertijd zal het bestuur evolueren naar een hecht, interactief orgaan dat nauw samenwerkt met het kernteam. Ook in de AV wordt gezocht naar verbreding en versterking om de diverse werking van VZW Veldwerk nog beter te ondersteunen.

In de toekomst zal ingezet worden op de versterking van de coördinatorfunctie, mogelijk met een uitbreiding van het aantal VTE, mogelijk met het (tijdelijk) bijsturen van het ambitieniveau en taakstelling. Ook zal er gewerkt worden aan een verdere verdeling van de verantwoordelijkheden binnen het team, zodat zowel operationele taken als strategische projecten vlot en doeltreffend kunnen worden uitgevoerd.



